

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ  
В СФЕРЕ ИКТ



## О подходах к оценке стратегий цифровой трансформации

Москва 2021

## Импортозамещение

1

Импортозамещение – это долгосрочный тренд  
Высокая исполнительская дисциплина

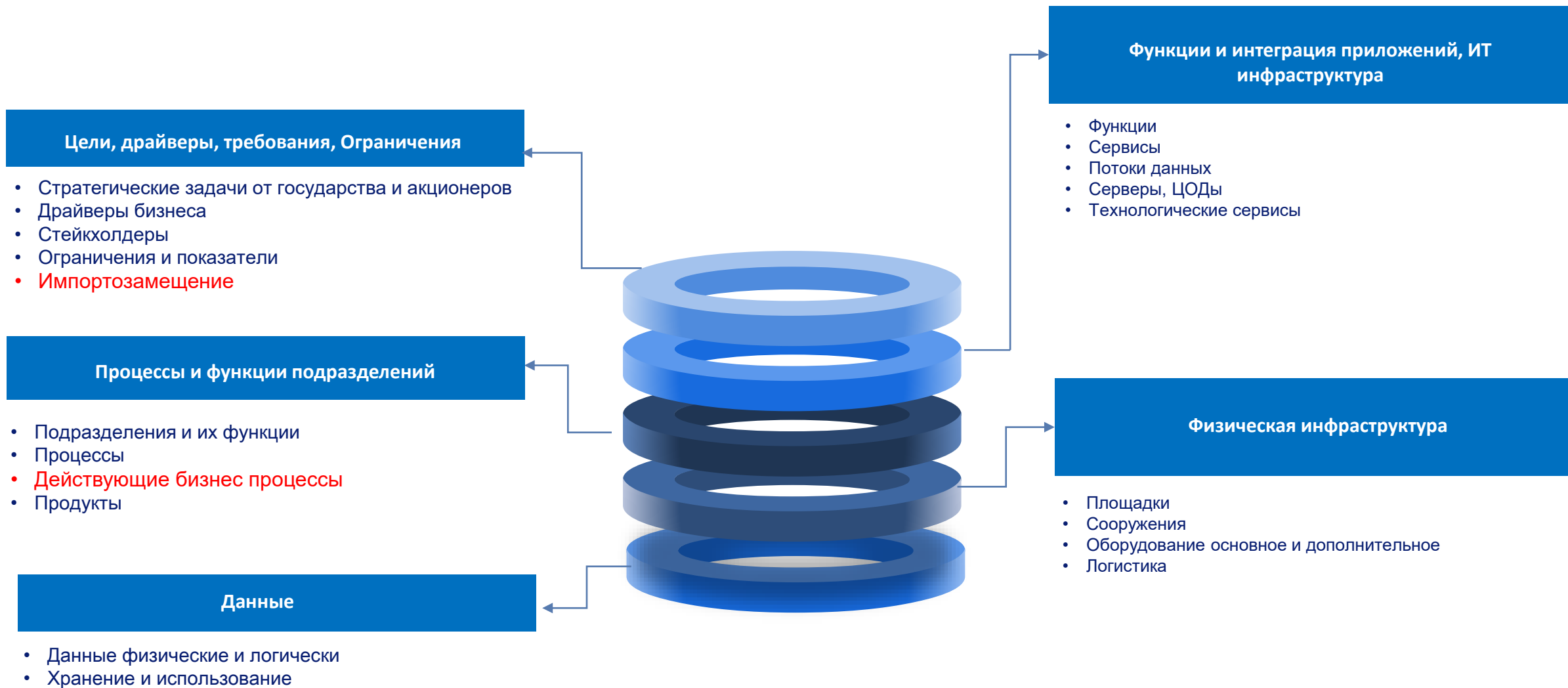
2

Импортозамещение понимается и реализуется буквально

3

По количеству: 58/32  
По стоимости: 39/45

# Предметы анализа



# Цели работ по созданию и реализации стратегий цифровой трансформации

## Экономические цели



- ❑ Формирование и внедрение более эффективных бизнес-моделей
- ❑ Увеличение выручки, рост прибыли компаний. Повышение доходов государства как акционера.
- ❑ Сокращение издержек за счет внедрения новых прогрессивных решений, а не за счет сокращения персонала и свертывания бизнеса
- ❑ Предоставление экономическому блоку современных инструментов коммуникаций и ведения бизнеса

## Технологические цели



- Определить
- ❑ Технологический стек для целевой модели с учетом реинжиниринга бизнес процессов
  - ❑ Степень санкционных угроз для системы в исходном и целевом варианте и мероприятия по снижению этих рисков.
  - ❑ План по импортозамещению, обеспечивающий достижение показателей, определенных Директивами
  - ❑ Степень соответствия требуемым и выполняемым функциям в текущей и целевой модели

## Стратегические цели



- ❑ Реализация целей, содержащихся в стратегических документах компаний, (ДПР, ПИР и т.п.) за счет внедрения цифровых решений.
- ❑ Получение дополнительных результатов и эффектов от цифровой трансформации по стратегическим направлениям.
- ❑ Развитие кадрового потенциала компаний

# Процесс разработки и реализации стратегий цифровой трансформации

Проведение исследований, формирование пакета целей и задач для стратегии

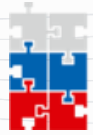
Формирование целей и задач стратегии, распределение по бизнес процессам

Формирование портфеля инициатив и системы КПЭ

Реализация стратегии

Анализ результатов и отчетность





ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ  
ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ  
В СФЕРЕ ИКТ



**Спасибо за внимание**

Москва 2021